

PROGRAM DE STUDII
MANAGEMENT- PROMOŢIA CU 4 ANI
TEMATICA EXAMENULUI DE LICENŢĂ - proba scrisă
Sesiunea IULIE 2020 – FEBRUARIE 2021

A. Probele examenului de licenţă

Proba I – lucrare scrisă – MANAGEMENT

Temele:

1. Management strategic
2. Managementul resurselor umane
3. Managementul producţiei
4. Management financiar- bancar
5. Managementul afacerilor

Proba a II-a – SUSŢINEREA LUCRĂRII DE LICENŢĂ

B. Probele examenului de licenţă – în detaliu

Tema 1. MANAGEMENT STRATEGIC

1.1. Alternative strategice

- 1.1.1. Alternative strategice la nivelul organizaţiei.
- 1.1.2. Alternative strategice la nivelul business.
- 1.1.3. Alternative strategice la nivel funcţional.

Tema 2. – MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

2.1. Managementul grupurilor

- 2.1.1. Contextul organizaţional.
- 2.1.2. Structura organizaţională.
- 2.1.3. Elemente de bază ale conducerii organizaţiilor.

2.2. Salarizarea personalului

- 3.2.1. Evaluarea posturilor.
- 3.2.2. Formele de salarizare.

Tema 3. – MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI

3.1. Capacitatea de producție

- 3.1.1. Definiție; factori de influență, principiile de calcul (balan a capacităților)
- 3.1.2. Calculul capacității de producție.
- 3.1.3. Încărcarea utilajelor.
- 3.1.4. Echilibrarea capacităților de producție cu încărcarea. Măsuri de echilibrare a capacității cu încărcarea.

3.2. Planificarea proiectelor. Metoda CPM

- 3.2.1. Etapele metodei:
 - întocmirea graficului reprezentativ;
 - calculul termenelor și rezervelor.
- 3.2.2. Întocmirea și utilizarea graficelor Gantt.

Tema 4. – MANAGEMENT FINANCIAR ȘI BANCAR

4.1. Strategii financiare pe termen lung

- 4.1.1. Finanțarea prin împrumut bancar.
- 4.1.2. Finanțarea prin împrumut obligatar.
- 4.1.3. Finanțarea prin leasing.

Tema 5. – MANAGEMENTUL AFACERILOR

5.1. Etape în derularea unei afaceri

5.2. Caracteristicile principale ale unei afaceri

5.3. Tipologia clienților și partenerilor într-o afacere

BIBLIOGRAFIE (selecție)

1. Antonoaie, N. - Management. Afaceri. Antreprenariat. Ed. Infomarket, Brașov, 2006.
2. Băcanu, B. - Management strategic. Ed. Teora, 1996.
3. Băcanu, B. - Strategia organizației în abordări practice, Ed. Infomarket, Brașov, 2000.
4. Foris, T. - Managementul resurselor umane. Editura Infomarket, Brașov, 2007.
5. Dascălu, A., - Managementul producției. Universitatea Transilvania Brașov.
6. Moldovan, G. - Managementul producției. Ed. Economică, București, 1996.
7. Sumedrea, S. - Management financiar al firmei. Ed. Infomarket Brașov, 2003.

Obs. Bibliografia **completă** este cea indicată de fiecare cadru didactic titular al disciplinei.