

PROGRAM DE STUDII
MANAGEMENT- PROMOŢIA CU 4 ANI
TEMATICA EXAMENULUI DE LICENŢĂ - proba scrisă
Sesiunea IULIE 2021 - FEBRUARIE 2022

A. Probele examenului de licenţă

Proba I - lucrare scrisă - MANAGEMENT

Temele:

1. Management strategic
2. Managementul resurselor umane
3. Managementul producţiei
4. Management financiar- bancar
5. Managementul afacerilor

Proba a II-a - SUSŢINEREA LUCRĂRII DE LICENŢĂ

B. Probele examenului de licenţă - în detaliu

Tema 1. MANAGEMENT STRATEGIC

1.1. Alternative strategice

- 1.1.1. Alternative strategice la nivelul organizaţiei.
- 1.1.2. Alternative strategice la nivelul business.
- 1.1.3. Alternative strategice la nivel funcţional.

Tema 2. - MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

2.1. Managementul grupurilor

- 2.1.1. Contextul organizaţional.
- 2.1.2. Structura organizaţională.
- 2.1.3. Elemente de bază ale conducerii organizaţiilor.

2.2. Salarizarea personalului

- 3.2.1. Evaluarea posturilor.
- 3.2.2. Formele de salarizare.

Tema 3. - MANAGEMENTUL PRODUCŢIEI

3.1. Capacitatea de producţie

- 3.1.1. Definiţie; factori de influenţă, principiile de calcul (balanţa capacităţilor)
- 3.1.2. Calculul capacităţii de producţie.
- 3.1.3. Încărcarea utilajelor.
- 3.1.4. Echilibrarea capacităţilor de producţie cu încărcarea. Măsuri de echilibrare a capacităţii cu încărcarea.

3.2. Planificarea proiectelor. Metoda CPM

3.2.1. Etapele metodei:

- întocmirea graficului reprezentativ;
- calculul termenelor şi rezervelor.

3.2.2. Întocmirea şi utilizarea graficelor Gantt.

Tema 4. - MANAGEMENT FINANCIAR ȘI BANCAR

- 4.1. Strategii financiare pe termen lung
 - 4.1.1. Finanțarea prin împrumut bancar.
 - 4.1.2. Finanțarea prin împrumut obligatar.
 - 4.1.3. Finanțarea prin leasing.

Tema 5. - MANAGEMENTUL AFACERILOR

- 5.1. Etape în derularea unei afaceri
- 5.2. Caracteristicile principale ale unei afaceri
- 5.3. Tipologia clienților și partenerilor într-o afacere

BIBLIOGRAFIE (selecție)

1. Antonoaie, N. - Management. Afaceri. Antreprenoriat. Ed. Infomarket, Brașov, 2006.
2. Băcanu, B. - Management strategic. Ed. Teora, 1996.
3. Băcanu, B. - Strategia organizației în abordări practice, Ed. Infomarket, Brașov, 2000.
4. Foris, T. - Managementul resurselor umane. Editura Infomarket, Brașov, 2007.
5. Dascălu, A., - Managementul producției. Universitatea Transilvania Brașov.
6. Moldovan, G. - Managementul producției. Ed. Economică, București, 1996.
7. Sumedrea, S. - Management financiar al firmei. Ed. Infomarket Brașov, 2003.

Obs. Bibliografia **completă** este cea indicată de fiecare cadru didactic titular al disciplinei.