

RECOMANDĂRI PRIVIND CONȚINUTUL LUCRĂRII DE DISERTAȚIE

specializarea

MANAGEMENT ȘI STRATEGII DE AFACERI

Lucrarea de disertație reprezintă modul în care masteranzii demonstrează cunoașterea aprofundată și capacitatea de aplicare critic-constructivă a noțiunilor parcurse de-a lungul întregului program de master absolvit.

De aceea, lucrarea trebuie să aibă legătură cu analiza/dezvoltarea/implementarea de metode de management și strategii de afaceri la nivel organizațional sau la nivelul unui domeniu/industrii. Elaborarea lucrării de disertație se va realiza sub coordonarea unui cadru didactic cu care masterandul va discuta în mod concret atât tema pe care dorește să o trateze, cât și structura lucrării.

Dimensiunea lucrării: aprox. 50 pagini

La scrierea lucrării se vor utiliza fontul UT Sans și diacritice (ă, â, î, ș, ț.). Fontul UT Sans trebuie instalat (a se vedea <https://econ.unitbv.ro/ro/studenti/licenta-si-disertatie.html>).

Titlurile capitolelor principale - UT Sans 14, Bold, cu majuscule, centrate pe pagină.

Titlurile subcapitolelor - UT Sans 12, Bold. Nu se permit subcapitole cu mai mult de 3 cifre.

Textul din cadrul capitolelor va fi scris cu UT Sans mărime 12, spațiere before = 0, after = 0, line spacing = multiple cu 1,15 lines, cu aliniat la 1 Tab, fără rânduri libere între paragrafe, aliniere Justify, așa după cum este prezentat și în acest text.

Structura lucrării:

- Copertă exterioară (a se vedea modelul de mai jos, pag.4)
- Copertă interioară (a se vedea modelul de mai jos, pag.5)
- Cuprins (structură detaliată pe capitole și sub-capitole)
- Introducere
- Capitolele lucrării (în care se tratează tema abordată)
- Bibliografie
- Anexe (dacă e cazul)

Conținut orientativ al lucrării:

Introducere (aprox. 3-4 pagini): prezintă contextul general al problemei identificate și pe care lucrarea o va rezolva; pentru aceasta:

- realizați o prezentare generală a motivației pentru studierea acestei teme și plasați problema în context managerial (spre exemplu motivul poate fi legat de identificarea unor dificultăți în creșterea performanței organizaționale sau în obținerea de surse de finanțare ori în motivarea angajaților, etc.).
- descrieți impactul problemei asupra organizației/domeniului analizat și asupra performanței acestora (de ex. creșterea nivelului și intensității concurenței în domeniul analizat, schimbarea tehnologiilor, modificarea modului de a face afaceri, etc)
- definiți obiectivele cercetării prezentând clar întrebările la care doriți să răspundeți. Și prezentați pe scurt contribuția dvs (adică modul în care lucrarea dvs. aduce un plus de cunoaștere în domeniu; de ex.: identificarea unui nou model de afaceri, identificarea unui mix adecvat de politici și strategii manageriale, recomandări pentru bune practici etc.).

Capitolul 1 (maxim 10 opagini). **Aspecte teoretice** referitoare la problema identificată și stadiul actual al cercetărilor în domeniu, cu referire la literatura de specialitate consultată:

- prezentați care sunt studiile relevante și cum au fost ele aplicate, precum și care sunt elementele care au limitat/particularizat respectivele studii în practică
- identificați care este problema pe care o veți trata și rezolva;
- prezentați metodologia de cercetare și oferiți o justificare a alegerii acesteia: ce metode de cercetare, materiale și instrumente folosiți în funcție de obiectivele de cercetare și de scopul lucrării; ce date veți folosi în lucrare (de exemplu: date din situațiile financiare sau date din rapoarte ale consiliului de administrație sau date interne din cadrul organizației, date din Eurostat, etc); prezentați etapele metodologice într-o desfășurare logică care să permită înțelegerea modului în care veți folosi acest instrumentar pe datele concrete ale entității studiate.

Capitolul 2 (maxim 10 pagini). **Prezentarea organizației/organizațiilor** pe care se va realiza studiul : includeți aici aspecte considerate relevante pentru entitate pe care le veți trata în continuarea disertației (de exemplu: denumire, domeniul principal de activitate, principalii clienți, furnizori, concurenți, număr angajați, cifră de afaceri, model de afaceri, evoluție în timp, etc).

Capitolul 3. (aprox. 30 pagini) **Rezultatele cercetării:** prezentați pe larg modul în care ați aplicat metodologia de cercetare și rezultatele obținute; evidențiați modul în care rezultatele obținute au efect asupra scopului pe care îl urmăriți prin lucrarea dvs. (de exemplu: modul în care ați aplicat analiza-diagnostic pentru a identifica puncte tari și puncte slabe în cadrul unei organizații cu scopul de a identifica ulterior ce strategie de afaceri este mai adecvată a fi implementată). La prezentarea tabelelor și graficelor se va folosi indicația de numerotare indicată mai jos.

Capitolul 4. (maxim 10 pagini) **Concluzii și propuneri:** prezentați pe scurt rezultatele obținute și modul în care acestea au contribuit la rezolvarea problemei identificate; sintetizați modul în care rezultatele obținute de dvs răspund obiectivelor cercetării, așa încât să demonstrați capacitatea dv. de a identifica, analiza, compara și implementa soluții practice în cadrul unei organizații sau pentru o anumită industrie. Prezentați apoi provocările și limitele cercetării întreprinse, precum și propuneri de direcții viitoare de studiu în domeniu.

Referințe bibliografice. Se vor include minim 25 de referințe (doar cele folosite în lucrare și incluse explicit și în textul acesteia). Sursele bibliografice se vor ordona alfabetic și vor fi formate în stilul APA 7.

Anexe (dacă este cazul) – nu se numerează

Pe parcursul elaborării lucrării, masterandul va prezenta îndrumătorului lucrarea și va discuta cu acesta de cel puțin 5 ori stadiul elaborării acesteia, urmând a obține astfel vizele necesare finalizării disertației în vederea susținerii publice. Nota primită de masterand la disciplina „Elaborarea lucrării de disertație” (disciplină obligatorie și prevăzută cu credite ECTS) se va adăuga celor primite pe parcursul școlarizării și va contribui la cele 120 de credite necesare pentru a fi declarat absolvent.

Pentru nota la disciplina „Elaborarea lucrării de disertație”, lucrările vor fi verificate în prealabil în vederea identificării plagiatului cu ajutorul programului Turnitin, disponibil pe platforma e-learning a universității. Masteranzii vor fi obligați să prezinte la predarea lucrării și raportul de similitudine furnizat de acest program. În caz contrar, lucrarea nu va fi acceptată pentru susținere. În situația identificării unei lucrări plagiate parțial sau integral, lucrarea este anulată pentru susținere și se vor aplica prevederile legate de fraudarea examenelor.

Tot ceea ce este colorat cu **albastru** în textele de mai jos se va înlocui cu elemente concrete ale lucrării și se va redacta în final cu font negru.



**Universitatea
Transilvania
din Brașov**

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Program de master: **MANAGEMENT ȘI STRATEGII DE AFACERI**

LUCRARE DE DISERTAȚIE

Conducător științific:

Titlul științific Prenume NUME

Absolvent:

NUME Inițiala tatălui Prenume

Braşov, 2027



**Universitatea
Transilvania
din Braşov**

**FACULTATEA DE ŞTIINŢE ECONOMICE
ŞI ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Program de master: **MANAGEMENT ŞI STRATEGII DE AFACERI**

Titlul lucrării de disertaţie

- Lucrare de disertaţie -

Conducător ştiinţific:

Titlul ştiinţific Prenume NUME

Absolvent:

NUME Inițiala tatălui Prenume

Braşov, 2027

CUPRINS

INTRODUCERE.....	01
CAPITOLUL 1. ASPECTE TEORETICE REFERITOARE LA	pp
CAPITOLUL 2. PREZENTAREA XXXX	pp
2.1. Titlu subcapitol 2.1.....	pp
2.2. Titlu subcapitol 2.2.....	pp
2.2.1. Titlu paragraf 2.2.1.....	pp
2.2.2. Titlu paragraf 2.2.2	pp
CAPITOLUL 3. REZULTATELE CERCETĂRII	pp
3.1. Titlu subcapitol 3.1.....	pp
3.1.1. Titlu paragraf 3.1.1	pp
3.1.2. Titlu paragraf 3.1.2	pp
3.1.3. Titlu paragraf 3.1.3	pp
3.2. Titlu subcapitol 3.2.....	pp
CAPITOLUL 4. CONCLUZII ȘI PROPUNERI	pp
BIBLIOGRAFIE	pp
ANEXE	

Notă: Prima pagină numerotată din lucrare, este pagina Introducere, numerotată cu 1.
Ultima pagină a lucrării este finalul listei bibliografice. Anexele nu se paginează

CAPITOLUL 1. ASPECTE TEORETICE REFERITOARE LA

1.1. Denumire subcapitol

Acest prim capitol al lucrării de disertație cuprinde aspecte teoretice referitoare la problema identificată și stadiul actual al cercetărilor în domeniu, cu referire la literatura de specialitate consultată. Pentru realizarea capitolului 1 vor fi utilizate surse relevante și actuale: articole științifice publicate în ultimii 10 ani, cărți de referință în domeniu, precum și studii realizate de organizații naționale/internaționale.

Citarea se face fie prin trecere între paranteze rotunde a numelui autorului și a anului apariției lucrării la finele propoziției: (Robbins & Coulter, 2025), fie prin menționarea numelui/numelor urmată de anul apariției, în cadrul textului: Robbins și Coulter (2025) afirmă că

Toate sursele bibliografice folosite în textul lucrării vor fi menționate obligatoriu în lista bibliografică. Nu este permisă reproducerea Copy/Paste a mai multor paragrafe din aceeași sursă pe aceeași pagină, nici dacă sunt puse ca citate între ghilimele.

Înainte de fiecare tabel se vor pune nr. tabelului și titlul acestuia. După fiecare tabel se va pune sursa (când informația a fost preluată) ca în exemplul de mai jos.

Tabelul 1.1. Titlul tabelului

--	--	--	--	--

(Sursa: Robbins & Coulter, 2025)

Tabelele, figurile și formulele se numerează separat, folosind pentru fiecare categorie următorul model:

M.N. – unde **M** = număr capitol, **N** = număr în secvență de la 1 la ...

Exemple: Tabelul 1.1 va fi de găsit în text în capitolul 1 și va fi primul astfel de tabel din acel capitol; figura 3.2 este de găsit în text în capitolul 3 și va fi precedată de figura 3.1.

După fiecare figură se vor insera numerotarea figurii, titlul acesteia și sursa (când informația a fost preluată) ca în exemplul de mai jos. Tabelele/figurile elaborate de student pe baza propriilor date vor avea mențiunea "Sursa: elaborare proprie".

Text text text text text text text text text text text text text text text text text text text text text.

3.2.2. Denumire paragraf

Text text text text text text text text text text text text text text text text text text text text text.

CAPITOLUL 4. CONCLUZII ȘI PROPUNERI

4.1. Concluzii

Subcapitolul 4.1. conține principalele concluzii rezultate în urma cercetării realizate, măsura în care au fost atinse obiectivele propuse și eventualele limitări.

4.2. Propuneri

Subcapitolul 4.2 este dedicat prezentării sugestiilor personale pe care le veți face cu scopul de a arăta modalități de evoluție viitoare, scenarii posibile, beneficiari potențiali ai rezultatelor obținute, precum și alte elemente pe care le considerați necesare a fi menționate pentru dezvoltarea de viitoare cercetări ale problemei/organizației/domeniului.

BIBLIOGRAFIE

Se vor utiliza minim 25 surse științifice distincte. În lucrare se vor insera doar sursele utilizate, în ordine alfabetică a numelui primului autor, folosind sistemul de citare APA 7.

Astfel:

- pentru cărți: Nume, Inițială prenume. (An publicare). *Titlul cărții cu litere cursive (italice)* (Ediția). Editura.

Exemple:

Drucker, P. F. (2006). *The effective executive: The definitive guide to getting the right things done*. HarperBusiness.

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2012). *Management* (11th ed.). Pearson.

-pentru articole științifice: Nume, Inițială prenume. (An publicare). Titlul articolului: Subtitlul. *Numele Jurnalului Științific*, Volum(Număr), pagini–pagini.

Exemple:

Kotter, J. P. (1995). Leading change: Why transformation efforts fail. *Harvard Business Review*, 73(2), 59–67.

Zaoui, F., & Souissi, N. (2020). Roadmap for digital transformation: A literature review. *Procedia Computer Science*, 175, 621–628.

- pentru documente emise de diverse organizații și pagini web : Numele organizației sau autorul. (An, Zi Lună). *Titlul paginii în italic*. Numele Site-ului (dacă diferă de autor). URL

Exemple:

World Health Organization. (2025, 15 mai). *World health statistics 2025: monitoring health for the SDGs, sustainable development goals*,

<https://www.who.int/publications/i/item/9789240110496>

Tenreiro, S. (2026, 13 octombrie). *Global Economic Resilience Is Under Strain, Demanding Decisive Policy Action*. IMF Blog.

<https://www.imf.org/en/blogs/articles/2026/10/12/global-economic-resilience-is-under-strain-demanding-decisive-policy-action>

ANEXE

Anexele nu sunt obligatorii, însă aici se pot include documente precum organigrame, situații financiare, chestionare, hărți de proces, etc. Fiecare anexă se numerotează, iar referirea la ea în lucrare se realizează de exemplu astfel: „conform anexei nr....”