

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

al promoției 2024 - 2027

Universitatea Transilvania din Brașov

**Programul de studii
universitare de licență**

Management-IF

Domeniul fundamental

Științe sociale

Domeniul de licență

Management

Facultatea

**Facultatea de Științe economice și administrarea
afacerilor**

Durata studiilor:

3 ANI

Forma de învățământ:

cu frecvență

1. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

Obiectivul general al programului de studii Management IF are două dimensiuni: (i) didactică – pregătirea viitorilor economiști la un înalt nivel de competență în domeniu, comparativ cu standardele internaționale; (ii) științifică – pregătirea viitorilor economiști pentru cercetarea fundamentală și cea aplicativă. Armonizarea și corelarea activității didactice cu cea de cercetare științifică constituie factorul esențial pentru a crea un sistem universitar eficient, bazat pe competiție, ca factor de progres.

Obiectivele specifice ale programului de studii Management IF urmăresc:

- ✓ înțelegerea de către studenți a proceselor specifice domeniului managementului, a tehnicilor și strategiilor privind procesul de management;
- ✓ dobândirea de către studenți prin învățare a abilităților/cunoștințelor profesionale de bază în domeniul managementului, cu accent pe însușirea de concepte, tehnici, metode, strategii și instrumente ca suport al performanței în domeniul managementului.

Obiectivele specifice ale programului de studii Management IF vizează pregătirea absolvenților pentru a putea organiza și conduce compartimente ale organizațiilor economice și/sau sociale, procese și/sau sisteme de management, afaceri, în conformitate cu prevederile din „Clasificarea ocupațiilor din România” (Monitorul Oficial, Partea I, nr. 561 din 08/08/2011, cu modificările și completările ulterioare).

Diploma obținută: licențiat în științe economice

Domeniul și codul calificării, conform ISCED F-2013: Management și administrație (0413)

Nivelul calificării: CNC-6, CEC-6

Ocupații conform RNCIS (Cod COR/ISCO-08): COR/ESCO 242110-specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice, COR/ESCO 242112-manager de proiect în parteneriat public privat, COR/ESCO 242111-administrator societate comercială

Profilul de competențe dezvoltat în concordanță cu nevoile identificate pe piața muncii și cu cadrul național al calificărilor, precum și rezultatele învățării asociate acestor competențe sunt prezentate sintetic mai jos. Prezentarea detaliată a acestora se regăsește în fișele disciplinelor din planul de învățământ.

Competențe profesionale și rezultate ale învățării:

CP1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT:

R.Î. 1.1 Cunoașterea și aplicarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației;

R.Î. 1.2 Cunoașterea, interpretarea și corelarea factorilor care constituie mediul intern și extern al organizației în dinamica acestora;

R.Î. 1.3 Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale în rezolvarea de probleme/situații bine definite în dinamica mediului intern și extern al organizației;

R.Î. 1.4 Analiza și evaluarea critic-constructivă a utilizării metodelor de monitorizare și diagnosticare a mediului intern și extern al organizației;

R.Î. 1.5 Realizarea de lucrări de analiză, diagnoză, audit privind funcționarea organizației, inclusiv a diagnosticelor și a analizelor de tip SWOT.

CP2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației:

R.Î. 2.1 Cunoașterea și aplicarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale;

R.Î. 2.2 Analiza conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale;

R.Î. 2.3 Cunoașterea și utilizarea de metode și criterii de evaluare a strategiilor și politicilor organizaționale;

R.Î. 2.4 Realizarea de proiecte de implementare a strategiilor și politicilor organizaționale;

R.Î. 2.5. Formularea de strategii și politici pentru organizații (în ansamblu sau pe o componentă).

CP3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități):

R.Î. 3.1 Cunoașterea și înțelegerea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale;

R.Î. 3.2 Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru eficientizarea sistemului managerial și a subsistemelor sale;

R.Î. 3.3 Evaluarea critic-constructivă a funcționării a sistemului managerial și a subsistemelor sale;

R.Î. 3.4 Realizarea de studii privind funcționarea sistemului managerial și a subsistemelor sale;

R.Î. 3.5 Elaborarea de proiecte și lucrări în plan managerial la nivel de organizație și/sau componente.

CP4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare:

R.Î. 4.1 Cunoașterea funcțiilor manageriale: previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare;

R.Î. 4.2 Interpretarea și analiza fenomenelor, situațiilor și proceselor organizaționale din perspectiva funcțiilor manageriale;

R.Î. 4.3 Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații;

R.Î. 4.4 Evaluarea aplicării modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare;

R.Î. 4.5 Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații.

CP5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă):

R.Î. 5.1 Cunoașterea conceptelor, conceptelor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă);

R.Î. 5.2 Interpretarea și aplicarea conceptelor, principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă);

R.Î. 5.3 Utilizarea criteriilor și metodelor standard de evaluare a procesului decizional în organizații;

R.Î. 5.4 Dezvoltarea și implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional în organizații;

R.Î. 5.5 Aplicarea de metode specifice de luare a deciziilor într-un context organizațional dat.

CP6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale:

R.Î. 6.1 Cunoașterea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial;

R.Î. 6.2 Înțelegerea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial;

R.Î. 6.3 Aplicarea de metode, tehnici și proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial;

R.Î. 6.4 Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial;

R.Î. 6.5 Realizarea de studii/lucrări de fundamentare a procesului managerial, utilizând baze de date, informații și cunoștințe.

Competențe transversale și rezultate ale învățării:

CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă:

R.Î. 1.1. Cunoașterea efectelor executării responsabile a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată;

R.Î. 1.2. Elaborarea de strategii în direcția executării responsabile a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată;

R.Î. 1.3. Identificarea, în condiții de autonomie restrânsă, a problemelor de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale;

R.Î. 1.4. Soluționarea, în condiții de autonomie restrânsă, a problemelor de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale.

CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei:

R.Î. 2.1. Cunoașterea și înțelegerea rolurilor specifice muncii în echipă;

R.Î. 2.2. Cunoașterea și înțelegerea activităților specifice muncii în echipă;

R.Î. 2.3. Realizarea distribuirii de sarcini pentru nivelurile subordonate;

R.Î. 2.4. Cunoașterea și asumarea cu responsabilitate a sarcinilor specifice rolului într-o echipă plurispecializată.

CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare:

R.Î. 3.1. Conștientizarea nevoii de formare continuă pentru dezvoltarea personală și profesională;

R.Î. 3.2. Utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru dezvoltarea personală și profesională;

R.Î. 3.3. Cunoașterea planurilor personale de dezvoltare profesională;

R.Î. 3.4. Elaborarea, argumentată, a aplicării planurilor personale de dezvoltare profesională.

2. STRUCTURA PE SĂPTĂMÂNI A ANULUI UNIVERSITAR

Număr de semestre: 2

Număr de credite pe semestru: 30-31

Număr de ore de activități didactice /săptămână: minim 22 – maxim 28

Număr de săptămâni pe ani de studii:

Anul de studii	Activități didactice		Sesiuni de examene			Practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe		Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	3	4	3		3	1	10
Anul II	14	14	3	4	3	6*	3	1	10
Anul III	14	14	2	2	3	6**	3	1	-
* 6h x 14 săpt. = 84 h - practică de specialitate									
** 6h x 14 săpt. = 84 h - practică pentru elaborarea lucrării de licență									

Practica se organizează comasat sau/și pe parcursul semestrului 4.

3. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și discipline facultative. **Disciplinele la alegere (opționale)** sunt propuse începând cu semestrul al doilea și sunt grupate în discipline opționale sau pachete opționale, care completează traseul de specializare a studentului. Alegerea traseului se face de către student în anul universitar anterior derulării disciplinelor sau pachetelor de discipline opționale (cu excepția opțiunilor pentru semestrul al II-lea, care se exprimă în semestrul I).

Organizarea cursurilor la **disciplinele facultative** se face în două moduri:

1. studentul alege una sau două discipline facultative oferite de facultatea care organizează programul de studii; denumirea disciplinei este înscrisă în planul de învățământ al programului.

2. studentul alege:

(i) o disciplină din planul de învățământ al altui program de studii din universitate;

(ii) o disciplină din lista oferită de una dintre universitățile membre ale alianței UNITA;

În cazul (i), cererile se înregistrează la Centrul de formare continuă (CFC), în cazul (ii), la UNITA office.

Procedura de desfășurare a activităților didactice la disciplinele facultative și de înscriere a notelor/ calificativelor în Suplimentul la diplomă este prezentată în Regulamentul de activitate profesională a studenților și în Instrucțiunea Inițierea și derularea disciplinelor facultative.

Alocarea creditelor pentru disciplinele facultative se face în urma susținerii colocviului de absolvire a cursului.

Creditele obținute la disciplinele facultative nu înlocuiesc creditele pentru disciplinele obligatorii și opționale.

4. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII

Condițiile de înscriere în anul următor, condițiile de a urma module de curs în avans, condițiile de promovare sunt cuprinse în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților.

5. EXAMENUL DE FINALIZARE A STUDIILOR

Perioada de întocmire a lucrării de licență/proiectului de diplomă: începând cu penultimul semestru de studii.

Definitivarea lucrării de licență/proiectului de diplomă: în ultimul semestru de studii.

Perioada de susținere a lucrării de licență/proiectului de diplomă: în sesiunea iunie-iulie a ultimului an de studii.

Numărul de credite pentru susținerea proiectului de licență: 10 credite (în plus față de cele 180).

6. DISCIPLINELE ȘI ACTIVITĂȚILE DIDACTICE ALOCATE PE ANI DE STUDII

Ministerul Educației
Universitatea Transilvania din Brașov
Facultatea de Științe economice și administrarea afacerilor
Programul de studii universitare de licență: **Management-IF**
Domeniul fundamental: **Științe sociale**
Domeniul de licență: **Management**
Durata studiilor: **3 ani**
Forma de învățământ: **Cu frecvență**

Plan de învățământ valabil în an universitar 2024-2025

ANUL I

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Economie	DF	DI	2	2	0	0	69	0	E	5												
2	Matematică aplicată în economie	DF	DI	2	2	0	0	69	0	E	5												
3	Bazele informaticii economice	DF	DI	2	0	2	0	69	0	E	5												
4	Dreptul afacerilor	DF	DI	2	1	0	0	58	0	E	4												
5	Management general	DF	DI	2	2	0	0	69	0	E	5												
6	Comunicare și negociere în afaceri	DD	DI	2	2	0	0	44	0	E	4												
7	Limba engleză 1	DF	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
7	Limba franceză 1	DF	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
7	Limba germană 1	DF	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
7	Limba spaniolă 1	DF	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
8	Educație fizică și sport 1	DC	DI	0	1	0	0	11	0	A/R	1												
9	Bazele contabilității	DF	DI									2	2	0	0	94	0	E	6				
10	Marketing	DF	DI									2	1	0	0	83	0	E	5				
11	Baze de date	DD	DI									2	0	2	0	69	0	E	5				
12	Statistică pentru afaceri	DF	DI									2	2	0	0	94	0	E	6				
13	Comportament organizațional	DD	DI									2	2	0	0	44	0	E	4				
14	Scrisoare academică	DC	DI									1	0	0	0	36	0	C	2				
15	Limba engleză 2	DF	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
15	Limba franceză 2	DF	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
15	Limba germană 2	DF	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
15	Limba spaniolă 2	DF	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
16	Educație fizică și sport 2	DC	DI									0	1	0	0	11	0	A/R	1				
Total				13	11	2	0	411	0	E 6	C 1	V 0	31	12	9	2	0	453	0	E 5	C 2	V 0	31
Total ore didactice pe săptămână				26								23											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Facultativ	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II										
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	
1	Voluntariat	DC	DFc	0	0	0	0	0	0	C		3										
2	Voluntariat	DC	DFc										0	0	0	0	0	0	C	3		
Total				0	0	0	0	0	0	E	C	V	3	0	0	0	0	0	E	C	V	3
										0	1	0							0	1	0	
Total ore didactice pe săptămână				0								0										

Legendă:

C₁* = *criteriul conținutului*

DF – discipline fundamentale

DD – discipline în domeniu (unde este cazul)

DS – discipline de specialitate

DC – discipline complementare

C₂** = *criteriul obligativității*

DI – discipline obligatorii (impuse)

DO – discipline opționale

DFc – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,

DECAN,

PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

**DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS**

PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

**COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. CAMELIA CRISTINA DRAGOMIR PÂNZARU**

Ministerul Educației

Universitatea Transilvania din Brașov

Facultatea de Științe economice și administrarea afacerilor

Programul de studii universitare de licență: **Management-IF**

Domeniul fundamental: **Științe sociale**

Domeniul de licență: **Management**

Durata studiilor: **3 ani**

Forma de învățământ: **Cu frecvență**

Plan de învățământ valabil în an universitar 2025-2026

ANUL II

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Finanțe	DF	DI	2	1	0	0	83	0	E	5												
2	Etică în afaceri	DF	DI	1	1	0	0	72	0	E	4												
3	Logistică	DD	DI	2	2	0	0	69	0	E	5												
4	Managementul micilor afaceri	DS	DI	2	2	0	0	69	0	E	5												
5	Management operațional	DS	DI	2	2	0	0	69	0	E	5												
6	Comunicare de afaceri în limba engleză 3	DC	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
6	Comunicare de afaceri în limba franceză 3	DC	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
6	Comunicare de afaceri în limba germană 3	DC	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
6	Comunicare de afaceri în limba spaniolă 3	DC	DI	1	1	0	0	22	0	C	2												
7	Educație fizică și sport 3	DC	DI	0	1	0	0	11	0	A/R	1												
8	Econometrie	DF	DI									2	1	0	0	108	0	E	6				
9	Management financiar	DD	DI									2	2	0	0	94	0	E	6				
10	Managementul calității	DD	DI									2	2	0	0	69	0	E	5				
11	Managementul producției	DS	DI									2	1	0	0	58	0	E	4				
12	Practică	DD	DI									0	0	0	6	6	0	C	3				
13	Comunicare de afaceri în limba engleză 4	DC	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
13	Comunicare de afaceri în limba franceză 4	DC	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
13	Comunicare de afaceri în limba germană 4	DC	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
13	Comunicare de afaceri în limba spaniolă 4	DC	DI									1	1	0	0	22	0	C	2				
14	Educație fizică și sport 4	DC	DI									0	1	0	0	11	0	A/R	1				
Total				10	10	0	0	395	0	E	C	V	27	9	8	0	6	368	0	E	C	V	27
										5	1	0								4	2	0	
Total ore didactice pe săptămână				20								23											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Contabilitate de gestiune	DD	DO	2	2	0	0	44	0	E		4											
1	Contabilitate financiară	DD	DO	2	2	0	0	44	0	E		4											
2	Sociologie	DC	DO										2	2	0	0	44	0	E		4		
2	Ecotehnologie	DC	DO										2	2	0	0	44	0	E		4		
Total				2	2	0	0	44	0	E	C	V	4	2	2	0	0	44	0	E	C	V	4
										1	0	0								1	0	0	
Total ore didactice pe săptămână				4								4											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Facultativ	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II							
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr
1	Voluntariat	DC	DFc	0	0	0	0	0	0	C	3								

2	Antreprenoriat	DS	DFc										0	0	0	0	0	0		C		3	
Total				0	0	0	0	0	0	E	C	V	3	0	0	0	0	0	0	E	C	V	3
										0	1	0								0	1	0	
Total ore didactice pe săptămână				0										0									

Legendă:

C_1^* = *criteriul conținutului*

DF – discipline fundamentale

DD – discipline în domeniu (unde este cazul)

DS – discipline de specialitate **DC** – discipline complementare

C_2^{**} = *criteriul obligativității* **DI** – discipline obligatorii (impuse)

DO – discipline opționale

DFc – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,
PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS

COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. CAMELIA CRISTINA DRAGOMIR PÂNZARU

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS

DECAN,
PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. CAMELIA CRISTINA DRAGOMIR PÂNZARU

Ministerul Educației
 Universitatea Transilvania din Brașov
Facultatea de Științe economice și administrarea afacerilor
 Programul de studii universitare de licență: **Management-IF**
 Domeniul fundamental: **Științe sociale**
 Domeniul de licență: **Management**
 Durata studiilor: **3 ani**
 Forma de învățământ: **Cu frecvență**

BILANȚ GENERAL I

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	An III	Total ore	Total %	Standard ARACIS
1	Obligatoriu	686	607	560	1853	89.82	
2	Optional	0	112	98	210	10.18	
	Total	686	719	658	2063	100	

BILANȚ GENERAL II

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	An III	Total ore	Total %	Standard ARACIS
1	Discipline fundamentale	476	112	0	588	28.5	
2	Discipline de domeniu	168	308	252	728	35.29	
3	Discipline de specialitate	0	154	406	560	27.14	
4	Discipline complementare	42	145	0	187	9.06	
	Total	686	719	658	2063	100	

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DECAN,
PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS

COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. CAMELIA CRISTINA DRAGOMIR PÂNZARU