

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

al promoției 2024 - 2026

Universitatea Transilvania din Brașov

**Programul de studii
universitare de masterat**

Management și strategii de afaceri

Domeniul fundamental

Științe sociale

Domeniul de masterat

Management

Facultatea

**Facultatea de Științe economice și administrarea
afacerilor**

Durata studiilor:

2 ANI

Forma de învățământ:

cu frecvență

1. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

Obiectivul general al programului de studii de master **MANAGEMENT ȘI STRATEGII DE AFACERI** este în deplină concordanță cu misiunea și obiectivele instituției, respectiv de a asigura formarea de specialiști înalt calificați, cu deprinderi și competențe adecvate pentru o carieră profesională în domeniul managementului organizațiilor.

Planul de învățământ al programului de studii permite alegerea traseului de formare, în funcție de pachetele de discipline opționale alese de masteranzi. Astfel s-a avut în vedere posibilitatea alegerii fie a traseului de formare profesională ca *manager în orice tip de organizație* - privată sau publică (în cazul alegerii pachetului opțional A), fie în calitate de *consultant de management* (în cazul alegerii pachetului opțional B). Fiecare dintre cele două trasee poate fi urmat în vederea ocupării unui post în cercetare în domeniul managementului, respectiv unui post în învățământ (cu condiția parcurgerii modului pedagogic).

Ocupațiile principale vizate de către absolvenții acestui program de master se află în concordanță cu clasificarea din Codul Ocupațiilor din România (COR) și sunt compatibile cu cele din spațiul european, respectiv:

Master "Management și strategii de afaceri"	Ocupații vizate (conform Codului Ocupațiilor din România)		
Traseul A+B	Administrator societate comercială (242111)	Manager proiect (242101)	Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice (242110)

Limba de predare este limba română

Profilul de competențe dezvoltat în concordanță cu nevoile identificate pe piața muncii și cu cadrul național al calificărilor, precum și rezultatele învățării asociate acestor competențe sunt prezentate sintetic mai jos.

Prezentarea detaliată a acestora se regăsește în fișele disciplinelor din planul de învățământ.

2. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

Competențe profesionale și rezultate ale învățării

Cp.1 Identificarea, analiza aprofundată și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației

R.Î. 1.1 Absolventul este capabil să identifice noi teorii, principii, concepte și metode necesare procesului de management pentru înțelegerea aprofundată a elementelor din mediul extern și intern al organizațiilor

R.Î. 1.2 Absolventul este capabil să explice și să interpreteze dinamica factorilor externi și interni ai organizațiilor în contextul unor situații noi și complexe asociate domeniului

R.Î. 1.3 . Absolventul este capabil să utilizeze concepte, metode și tehnici noi pentru analiza și gestionarea dinamică a problemelor din mediul extern și intern al organizațiilor în condiții de informare incompletă

R.Î. 1.4. Absolventul este capabil să evalueze critic-constructiv judecăți de valoare și a decizii necesare pentru monitorizarea și diagnosticarea mediului intern și extern al organizațiilor

R.Î. 1.5. Absolventul este capabil să realizeze lucrări inovative de analiză și diagnosticare a mediului organizațional folosind diferite metode cantitative și calitative

Cp.2 Studiarea, proiectarea, elaborarea și aplicarea de strategii care să asigure diferitelor organizații o dezvoltare durabilă și un înalt nivel de competitivitate

R.Î. 2.1 Absolventul este capabil să studieze și să identifice noi teorii și metode necesare proiectării, elaborării și aplicării de strategii de dezvoltare durabilă și competitivitate în diverse organizații

R.Î. 2.2 Absolventul este capabil să explice și să interpreteze adecvat teorii, metode și tehnici necesare pentru dezvoltarea de strategii competitive pentru dezvoltare durabilă

R.Î. 2.3 Absolventul este capabil să utilizeze concepte, metode și tehnici noi în proiectarea, elaborarea și implementarea de strategii competitive de dezvoltare durabilă în condiții de informare incompletă

R.Î. 2.4 Absolventul este capabil să utilizeze nuanțat și pertinent criterii și metode de evaluare pentru proiectarea, elaborarea și aplicarea de strategii competitive de dezvoltare durabilă

R.Î. 2.5 Absolventul este capabil să realizeze strategii competitive necesare organizațiilor folosind inovativ metode cantitative și calitative specifice domeniului pentru o dezvoltare durabilă

Cp.3 Formularea și utilizarea de politici, programe și proceduri specifice ariilor de management ale organizațiilor din diferite domenii de activitate

R.Î. 3.1 Absolventul este capabil să identifice și să înțeleagă în mod aprofundat noi concepte, metodologii și practici necesare pentru dezvoltarea de politici, programe și proceduri specifice în domeniul managementului

R.Î. 3.2 Absolventul este capabil să explice, adapteze și interpreteze adecvat politici, programe și proceduri pe ariile specifice de management

R.Î. 3.3 Absolventul este capabil să utilizeze concepte, metode și tehnici noi în dezvoltarea de politici, programe și proceduri specifice ariilor de management ale diverselor organizații

R.Î. 3.4 Absolventul este capabil să utilizeze nuanțat și pertinent criterii și metode de evaluare pentru formularea și utilizarea de politici, programe și proceduri specifice ariilor de management

R.Î. 3.5 Absolventul este capabil să elaboreze politici, programe și proceduri de management necesare în diverse domenii pentru diferite organizații

Cp.4 Particularizarea și utilizarea adecvată a modalităților moderne de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în cadrul organizațiilor

R.Î. 4.1 Absolventul cunoaște aprofundat modalități de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în cadrul organizațiilor

R.Î. 4.2 Absolventul este capabil să explice, să adapteze și să interpreteze în contexte noi fenomene, situații și procese complexe, specifice funcțiilor manageriale pt. diverse organizații

R.Î. 4.3 Absolventul este capabil să utilizeze concepte, metode și tehnici noi pt. implementarea de metode de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în condiții de informare incompletă

R.Î. 4.4 Absolventul este capabil să evalueze pertinent modalități de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în cadrul organizațiilor

R.Î. 4.5 Absolventul este capabil să elaboreze studii și lucrări de previziune, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare utilizând un spectru variat și inovativ de metode cantitative și calitative

Cp.5 Cercetarea, fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații complexe ce activează în diverse domenii de activitate

R.Î. 5.1 Absolventul cunoaște aprofundat concepte necesare procesului decizional pentru organizații complexe ce activează în diverse domenii de activitate

R.Î. 5.2 Absolventul este capabil să explice și să interpreteze adecvat diverse contexte decizionale noi și complexe în diverse organizații

R.Î. 5.3 Absolventul este capabil să aplice principii, metode, tehnici de decizie în condiții de informare incompletă în organizații diverse și complexe

R.Î. 5.4 Absolventul este capabil să evalueze pertinent modalități de fundamentare, adoptare și implementare a deciziilor în organizații complexe din diverse domenii de activitate

R.Î. 5.5 Absolventul este capabil să dezvolte și să implementeze lucrări ce vizează procesul decizional utilizând inovativ un spectru variat de metode cantitative și calitative

Cp.6 Utilizarea critic-constructivă a bazelor de date și de cunoștințe în cercetarea, evaluarea și aplicarea inovativă a metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale

R.Î. 6.1 Absolventul cunoaște aprofundat concepte, metode și tehnici moderne de folosire a bazelor de date și cunoștințe necesare în conducerea organizațiilor

R.Î. 6.2 Absolventul este capabil să explice și să interpreteze adecvat metode și tehnici moderne de folosire a bazelor de date și cunoștințe în procesul managerial

R.Î. 6.3 Absolventul este capabil să aplice metode și tehnici de folosire a bazelor de date și cunoștințe decizie în condiții de informare incompletă în cadrul procesului managerial

R.Î. 6.4 Absolventul este capabil să selecteze și să folosească pertinent metode și tehnici de exploatare a conținutului bazelor de date și cunoștințe necesare procesului managerial

R.Î. 6.5 Absolventul este capabil să elaboreze proiecte, studii și cercetări inovative în domeniul managementului folosind variate metode cantitative și calitative de exploatare a conținutului bazelor de date și cunoștințe

Competențe transversale și rezultate ale învățării

Ct.1 Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor și realizarea independentă sau în grup a unor sarcini complexe la locul de muncă

R.Î. 1.1 Absolventul este capabil să proiecteze scheme de soluționare în timp real a unor probleme de la locul de muncă și să își asume implementarea acestora, respectând normele deontologiei profesionale

Ct.2 Planificarea și organizarea resurselor umane în cadrul unui grup sau a unei organizații, în condiții de conștientizare a responsabilității pentru rezultatele profesionale

R.Î. 2.1 Absolventul este capabil să realizeze un portofoliu de conducere care să conțină organigrama, sistemul intern de informare/raportare, enumerarea bazelor de date pe programe de lucru, ghidul de metode și procedee de monitorizare, analiza și prognoza etc.

Ct.3 Asumarea nevoii de formare continuă pentru a crea premisele de progres în cariera și adaptare a propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica mediului economic

R.Î. 3.1 Absolventul este capabil să elaboreze și să prezinte un plan personal de formare continuă pentru a asigura dezvoltarea propriilor competențe profesionale și manageriale

3. STRUCTURA PE SĂPTĂMÂNI A ANULUI UNIVERSITAR

Număr de semestre: 4 semestre.

Număr de credite pe semestru: 30 de credite

Număr de ore de activități didactice /săptămână: 14-15

Numărul de săptămâni: 14

	Activități didactice		Sesiuni de examene			Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe	Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	3	4	2	3	1	10
Anul II	14	14	2	2	2	3	1	-

4. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și discipline facultative.

Disciplinele opționale sunt propuse pentru semestrele 2-3, prin pachete de discipline de specialitate. Alegerea traseului se face de către student, înainte de începerea semestrului de studiu, din pachetele de discipline opționale A sau B.

5. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII

Înscrierea în anul următor este condiționată de întrunirea condițiilor de promovare cuprinse în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților.

6. CONDIȚII DE FRECVENTARE A DISCIPLINELOR FACULTATIVE

Planul de învățământ poate cuprinde, pe lângă disciplinele obligatorii și la alegere (opționale) și discipline facultative. Creditele obținute la aceste discipline sunt suplimentare celor 120 credite ale programului.

7. CERINȚE PENTRU OBȚINEREA DIPLOMEI DE MASTERAT

Condițiile de susținere a examenului de disertație sunt prezentate în Metodologia de finalizare a studiilor, aprobată de Senatul Universității. Conform acestei metodologii, prezentarea la examenul de disertație este condiționată de promovarea tuturor disciplinelor prevăzute în planul de învățământ.

EXAMENUL DE DISERTAȚIE

- 1 Perioada de întocmire a disertației: **semestrele 3 – 4;**
- 2 Perioada de finalizare a disertației: **ultimele 3 săptămâni din anul terminal;**
- 3 Perioada de susținere a examenului de disertație: **în sesiunea iunie-iulie a ultimului an de studii;**
- 4 Numărul de credite pentru susținerea disertației: **10 credite** (în plus față de cele 120).

ANUL I

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Metode de previziune economică	DAP	DI	2	1	0	0	108	0	E	6												
2	Contabilitate managerială	DAP	DI	2	1	0	0	108	0	E	6												
3	Strategii financiare pentru afaceri	DAP	DI	2	2	0	0	119	0	E	7												
4	E-Business	DCA	DI	2	1	0	0	108	0	E	6												
5	Dreptul afacerilor	DSI	DI	1	1	0	0	97	0	C	5												
6	Managementul riscurilor	DCA	DI									2	1	0	0	133	0	E	7				
7	Metode de cercetare în management	DCA	DI									2	0	0	1	133	0	E	7				
8	Etică și integritate academică	DCA	DI									1	1	0	0	97	0	C	5				
Total				9	6	0	0	540	0	E	C	V	30	5	2	0	1	363	0	E	C	V	19
										4	1	0								2	1	0	
Total ore didactice pe săptămână				15								8											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr		
1	Evaluarea întreprinderii	DCA	DO									2	0	0	1	133	0	E		7			
1	Managementul proiectelor	DCA	DO									2	0	0	1	133	0	E		7			
2	Managementul relațiilor cu clienții	DSI	DO									1	2	0	0	58	0	E		4			
2	Comunicare în afaceri	DSI	DO									1	2	0	0	58	0	E		4			
Total				0	0	0	0	0	0	E	C	V	0	3	2	0	1	191	0	E	C	V	11
										0	0	0								2	0	0	
Total ore didactice pe săptămână				0								6											

Legendă:

C₁* = *criteriul conținutului*

DAP – discipline de aprofundare

DSI – discipline de sinteză

DCA – discipline de cunoaștere avansată

C₂** = *criteriul obligativității*

DI – discipline obligatorii (impuse)

DO – discipline opționale

DFc – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,

DECAN,

PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

**DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS**

PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

**COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. SILVIA SUMEDREA**

ANUL II

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	Cr				
1	Antreprenoriat și strategii de afaceri	DCA	DI	2	1	0	0	133	0	E	7												
2	Managementul dezvoltării durabile	DCA	DI	1	1	0	0	147	0	E	7												
3	Managementul calității totale	DAP	DI	1	1	0	0	147	0	E	7												
4	Practica de specialitate. Cercetare și inovare în management	PS	DI	0	0	0	6	0	0	C	3												
5	Managementul cunoștințelor	DSI	DI									2	1	0	0	83	0	E	5				
6	Managementul proiectelor europene	DCA	DI									1	0	0	2	83	0	E	5				
7	Proiect de cercetare științifică	DSI	DI									0	0	0	4	194	0	C	10				
8	Elaborarea lucrării de disertație	PLD	DI									0	0	0	4	194	0	C	10				
Total				4	3	0	6	427	0	E	C	V	24	3	1	0	10	554	0	E	C	V	30
										3	1	0								2	2	0	
Total ore didactice pe săptămână				13								14											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II								
				C	S	L	P	SI	Pr	V		Cr	C	S	L	P	SI	Pr	V	
1	Managementul marketingului	DCA	DO	1	1	0	0	122	0	E		6								
1	Afaceri internaționale	DCA	DO	1	1	0	0	122	0	E		6								
Total				1	1	0	0	122	0	E	C	V	6	0	0	0	0	0	0	0
										1	0	0								
Total ore didactice pe săptămână				2								0								

Legendă:

C₁* = *criteriul conținutului*

DAP – discipline de aprofundare

DSI – discipline de sinteză

DCA – discipline de cunoaștere avansată

C₂** = *criteriul obligativității*

DI – discipline obligatorii (impuse)

DO – discipline opționale

DFc – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,

DECAN,

PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

**DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS**

PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

**COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. SILVIA SUMEDREA**

BILANȚ GENERAL I

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	Total ore	Total %	Standard ARACIS
1	Obligatoriu	322	378	700	86.21	
2	Optional	84	28	112	13.79	min 0%, max 18%, min 3, max 2
	Total	406	406	812	100	

BILANȚ GENERAL II

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	Total ore	Total %	Standard ARACIS
1	Disciplină de aprofundare	140	28	168	20.69	min 1%, max 2%, min 5, max 15
2	Disciplină de sinteză	70	98	168	20.69	
3	Disciplină de cunoaștere avansată	196	140	336	41.38	
4	Practică de specialitate	0	84	84	10.34	
5	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație	0	56	56	6.9	
	Total	406	406	812	100	

BILANȚ GENERAL III

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	Total ore	Total %	Standard ARACIS
1	Practică de specialitate	0	84	84	60	
2	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație	0	56	56	40	
	Total	0	140	140	100	

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDAN

DIRECTOR DEPARTAMENT,
PROF. DR. TIBERIU FORIS

DECAN,
PROF. DR. GABRIEL BRATUCU

COORDONATOR PROGRAM STUDII,
PROF. DR. SILVIA SUMEDREA