

RAPORT DE EVALUARE A PROGRAMULUI DE STUDII
MANAGEMENT IF
pentru anul universitar 2023-2024

1. Date de prezentare

Denumire: Management
Ciclul de studiu/ forma de învăţământ (IF/ ID/ IFR): IF
Statut (autorizare provizorie/ acreditare): acreditat
Coordonator: prof.dr. Dragomir-Pânzaru Camelia Cristina
Anul ultimei evaluări externe: 2022
Schimbare denumire (dacă este cazul): -

2. Date despre studenţi

• Analize statistice pe ani de studii

Anul de studii (inclusiv anul terminal)	Nr. studenţi la începutul anului universitar	Nr. studenţi la sfârşitul anului universitar	Rata de abandon (%)	Nr. de studenţi care s-au transferat
Anul I	75	66 <i>promovaţi</i>	12	3
Anul II	63	57 (54 promovaţi+3 repetenţi)	9,5	-
Anul III	60	58 (55 promovaţi+3 repetenţi)	3,34	-

• Finalizare studii

Nr. studenţi care au promovat ultimul an de studii	Nr. studenţi care au obţinut diploma de licenţă	Procent finalizare studii (%)
55	48	87, 27

3. Date absolvenţi

Nu am obţinut date privind % absolvenţi angajaţi în termen de doi ani de la data absolvirii şi % absolvenţi ai ultimelor două promoţii admişi la masterat, respectiv doctorat.

4. Conţinutul planului de învăţământ

Planul de învăţământ al programului de studii Management a fost analizat de către cadrele didactice de specialitate şi, pentru promoţia 2023-2026, pentru a respecta standardele ARACIS, indicatorul maxim 7 discipline pe semestru, au fost aduse următoarele modificări faţă de planul de învăţământ precedent:

- disciplina "Comunicare şi negociere în afaceri" din anul I a fost mutată din semestrul 1 în semestrul 2;
- disciplinele "Marketing" şi "Bazele contabilităţii" din anul I semestrul 2 au fost mutate în anul II semestrul 1;
- disciplina "etică în afaceri" din anul I semestrul 2 a fost mutată în anul III semestrul 2;
- disciplina "Managementul producţiei" din anul II semestrul 1 a fost mutată în anul I semestrul 2;



- disciplinele "Finanțe" și "Statistică pentru afaceri" din anul II au fost mutate din semestrul 1 în semestrul 2;
- disciplinele "Logistică" și "Contabilitate de gestiune" din anul II semestrul 1 au fost mutate în pachetele de opționale din anul III;
- disciplina "Economia întreprinderii" din anul II a fost mutată din semestrul 2 în al doilea pachet de opționale din semestrul 1. În același pachet de opționale a fost introdusă disciplina "Contabilitate financiară";
- disciplina "Econometrie" din anul II semestrul 2 a fost mutată în anul III semestrul 1;
- disciplina "Management operațional" a fost mutată din anul III semestrul 2 în primul pachet de opționale din anul II semestrul 1. În același pachet de opționale a fost mutată disciplina "Analiză economico-financiară" din anul III semestrul 2;
- din pachetele de opționale de la anul II s-au eliminat disciplinele "Sociologie", "Ecotehnologie" și "Tehnologia informației-internet", iar disciplina "Managementul mediului" a fost mutată în primul pachet de opționale din anul III semestrul 1, împreună cu disciplina "Managementul crizelor";
- disciplina "Modelarea proceselor economice" din anul III a fost mutată din semestrul 1 în semestrul 2 sub denumirea "Simulări și proiecte de management";
- disciplina "Managementul micilor afaceri" din anul III semestrul 2 a fost mutată în anul II semestrul 1;
- disciplina "Managementul aprovizionării și desfacerii" din pachetul de opționale din anul III semestrul 1 a fost eliminată, conținutul disciplinei fiind inclus în disciplina "Logistică";
- a fost modificat nr. de ore la următoarele discipline: la anul I disciplinele Matematică aplicată în economie, Scriere academică, Limba străină 1 și 2; la anul II disciplinele Finanțe și Statistică pentru afaceri, iar la anul III disciplinele Management strategic, Econometrie, Managementul mediului și Managementul crizelor;
- a fost schimbat nr. de credite la următoarele discipline: la anul I Economie, Matematică aplicată în economie, Dreptul afacerilor, Management general, Limba străină 1, Comunicare și negociere în afaceri, Managementul producției, Baze de date, Comportament organizațional, Scriere academică, la anul II Bazele contabilității, Managementul micilor afaceri, Management financiar, Managementul calității, Comunicare de afaceri în limba străină 3 și 4, pachetele de opționale, iar la anul III Management strategic, Econometrie, Managementul investițiilor, Managementul serviciilor, Proiecte economice, pachetele de opționale.

5. Conținutul fișelor disciplinelor

Conținutul fișelor disciplinelor aferente programului de studii Management au fost analizate în cadrul ședinței Departamentului de Management și Informatică Economică, desfășurată pe data de 25.09.2023. În urma analizei, s-a constatat că acestea sunt aliniate cerințelor actuale ale pieței forței de muncă și sunt compatibile cu cele elaborate de facultăți similare din țară și străinătate.

Analizele efectuate privind fișele disciplinelor din planul de învățământ se evidențiază conform tabelului de mai jos:

Nr crt.	Denumire disciplină	An studii/ Semestru	Cadru didactic titular	Oata ședinței de analiză în CD/CF
1	<i>Economie(ECN1)</i>	I/1	Duguleană Constantin	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
2	Matematică aplicată în economie (MAE1)	I/1	Popescu Ovidiu	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
3	Bazele informaticii economice (INF1)	I/1	Mîzgaciu Camelia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
4	Dreptul afacerilor (DRA1)	I/1	Poțincu Laura	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
5	Management general (MNG1)	II	Negulescu Oriana Helena	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
6	Limba engleză 1 (LEN1)	I/1	Pavel Ecaterina	CD 25.09.2023



				CF 25.09.2023
7	Limba franceză 1 (LFR1)	I/1	Cernea Nicoleta	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
8	Limba germană 1 (LGE1)	I/1	Șerbu Claudia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
9	Limba spaniolă 1 (LSP1)	I/1	Damșescu Adrian	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
10	Educație fizică și sport 1 (EFS1)	I/1	Cătănescu Andreea Corina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
11	Comunicare și negociere în afaceri (CNA2)	I/2	Lupșa-Tătaru Dana Adriana	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
12	Managementul producției (MNP2)	I/2	Boșcoianu Mircea	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
13	Baze de date (BDT2)	I/2	Drăgoi Daniela	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
14	Comportament organizațional (COR2)	I/2	Lupșa-Tătaru Dana Adriana	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
15	Sciere academică (SCA2)	I/2	Coman Ecaterina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
16	Limba engleză 2 (LEN2)	I/2	Pavel Ecaterina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
17	Limba franceză 2 (LFR2)	I/2	Cernea Nicoleta	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
18	Limba germană 2 (LGE2)	I/2	Șerbu Claudia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
19	Limba spaniolă 2 (LSP2)	I/2	Damșescu Adrian	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
20	Educație fizică și sport 2 (EFS2)	I/2	Cătănescu Andreea Corina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
21	Finanțe (FIN3)	II/3	Dincă Gheorghița	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
22	Managementul producției (MNP3)	II/3	Boșcoianu Mircea	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
23	Logistică (LOG3)	II/3	Zamfirache Alexandra	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
24	Statistică pentru afaceri (STAE3)	II/3	Constantin Sanda	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
25	Contabilitate de gestiune (CGE3)	II/3	Anton Carmen Elena	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
26	Comunicare de afaceri în limba engleză 3 (CLE3)	II/3	Pavel Ecaterina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
27	Comunicare de afaceri în limba franceză 3 (CLF3)	II/3	Cernea Nicoleta	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
28		II/3	Șerbu Claudia	CD 25.09.2023



	Comunicare de afaceri în limba germană 3 (CLG3)			CF 25.09.2023
29	Comunicare de afaceri în limba spaniolă 3 (CLS3)	II/3	Damșescu Adrian	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
30	Educație fizică și sport 3 (EFS3)	II/3	Cătănescu Andreea Corina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
31	(O1) Sociologie (SOC3)	II/3	Coman Ecaterina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
32	(O1) Ecotehnologie	II/3	Negulescu Oriana Helena	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
33	Management financiar (MNF4)	II/4	Sumedrea Silvia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
34	Managementul calității (MNC4)	II/4	Mândru Lidia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
35	Economia întreprinderii (ECI4)	II/4	Lupșa-Tătaru Dana Adriana	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
36	Econometrie (ECM4)	II/4	Duguleana Constantin	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
37	Practică (PRA4)	II/4	Constantin Sanda Albu Ruxandra Gabriela	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
38	Comunicare de afaceri în limba engleză 4 (CAE4)	II/4	Pavel Ecaterina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
39	Comunicare de afaceri în limba franceză 4 (CAF4)	II/4	Cernea Nicoleta	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
40	Comunicare de afaceri în limba germană 4 (CAG4)	II/4	Șerbu Claudia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
41	Comunicare de afaceri în limba spaniolă 4 (CAS4)	II/4	Damșescu Adrian	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
37	Educație fizică și sport 4 (EFS4)	II/4	Cătănescu Andreea Corina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
38	(O2) Tehnologia informației – Internet (TIN4)	II/4	Antonoaie Victor Leonard	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
39	(O2) Managementul mediului (MNM4)	II/4	Albu Ruxandra Gabriela	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
44	Managementul resurselor umane (MRU5)	III/5	Foris Tiberiu	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
45	Management strategic (MNS5)	III/5	Nicolau Liana Cristina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
46	Modelarea proceselor economice (MOD5)	III/5	Mîzgaciu Camelia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
47	Managementul investițiilor (MNI5)	III/5	Constantin Sanda	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
48	Managementul crizelor (MCR5)	III/5	Nicolau Liana	CD 25.09.2023



			Cristina	CF 25.09.2023
49	Managementul serviciilor (MSV5)	III/5	Albu Ruxandra Gabriela	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
50	(O1) Managementul inovării (MIN5)	III/5	Mândru Lidia	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
51	(O2) Audit (AUD5)	III/5	Anton Carmen Elena	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
52	Management comparat (MCO6)	III/6/	Foris Tiberiu	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
53	Analiză diagnostic și evaluarea întreprinderii (ADE6)	III/6	Constantin Sanda	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
54	Proiecte economice (PRE6)	III/6	Foris Tiberiu	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
55	Managementul micilor afaceri (MMA6)	III/6	Dragomir-Pânzaru Camelia Cristina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
56	(O2) Managementul operațional (MOP6)	III/6	Runceanu-Albu Carmen-Cristina	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023
57	(O2) Analiză economico-financiară (AEF6)	III/6	Anton Carmen Elena	CD 25.09.2023 CF 25.09.2023

6. Date privind evaluarea activității didactice de către studenți

-sinteza evaluării (conformă raportului generat din platforma de evaluare):

În semestrul 1 al anului universitar 2023-2024 au fost propuse spre evaluare 21 de cadre didactice care predau 19 discipline la anul II și anul III de studii. Au fost evaluate 7 cadre didactice, dintre care 5 au obținut nivel de performanță ridicat, 1 nivel de performanță mediu și 1 nivel de performanță scăzut.

- Analiza comparativă privind rezultatele evaluării disciplinelor pe ani de studii pe baza rezultatelor evaluării: Din cele 21 cadre didactice propuse evaluării, care predau 19 discipline la anul II și anul III de studii, au fost evaluate 7, dintre care 5 cu nivel de performanță ridicat, 1 cu nivel de performanță mediu și 1 cu nivel de performanță scăzut.

- Cadrele didactice au primit rapoartele de evaluare individual și au văzut rezultatele evaluării de către studenți.

- Comisia constituită în vederea sintetizării și analizării rezultatelor evaluării cadrelor didactice de către studenți a constatat următoarele: pentru anul II, semestrul 1, 2023-2024, nu a fost evaluată nicio disciplină din cele 11 propuse spre evaluare; pentru anul III, semestrul 1, au fost evaluate 7 cadre didactice pentru 7 discipline din cele 8 propuse spre evaluare. Dintre cadrele didactice evaluate, 5 au obținut nivel de performanță ridicat, 1 nivel de performanță mediu și 1 nivel de performanță scăzut.

În ședința de Departament s-au analizat rezultatele evaluării și s-a constatat numărul redus de răspunsuri din partea studenților. S-a adoptat următorul plan de măsuri:

- o mai mare implicare a studenților în evaluare, dar și a cadrelor didactice prin explicarea importanței pe care o are acest proces pentru îmbunătățirea calității procesului didactic;
- îmbunătățirea comunicării cadrelor didactice cu studenții și o atenție sporită aspectelor psihopedagogice care contribuie la o predare-învățare eficientă;
- actualizarea suporturilor de curs și asigurarea accesului studenților la materialele de studiu.

În semestrul 2 al anului universitar 2023-2024 au fost propuse spre evaluare 22 de cadre didactice pentru 21 discipline din cei trei ani de studii.

- Analiza comparativă privind rezultatele evaluării disciplinelor pe ani de studii pe baza rezultatelor evaluării: din cele 22 cadre didactice propuse evaluării care predau 21 discipline



la cei trei ani de studii, au fost evaluate 6 cadre didactice, dintre care 4 fost evaluate cu nivel de performanță ridicat și 2 cu nivel de performanță mediu.

Cadrele didactice au primit rapoartele de evaluare individual și au văzut rezultatele evaluării de către studenți.

Comisia constituită în vederea sintetizării și analizării rezultatelor evaluării cadrelor didactice de către studenți a constatat următoarele: pentru anul I, semestru 2, a fost evaluat 1 cadru didactic pentru o disciplină din cele 5 propuse pentru evaluare; pentru anul II, semestru 2, au fost evaluate 3 cadre didactice pentru 3 discipline din cele 9 propuse pentru evaluare; pentru anul III, semestru 2, au fost evaluate 2 cadre didactice pentru 2 discipline din cele 7 propuse spre evaluare. Dintre cadrele didactice evaluate, 4 au obținut nivel de performanță ridicat și 2 nivel de performanță mediu.

În ședința de Departament s-au analizat rezultatele evaluării și s-a constatat numărul redus de chestionare completate din partea studenților pentru evaluarea cursurilor/seminarelor. S-a adoptat următorul plan de măsuri:

- conștientizarea studenților cu privire la importanța procesului de evaluare pentru îmbunătățirea calității procesului didactic;
- actualizarea materialelor și resurselor didactice prin promovarea elementelor de noutate din cercetarea științifică relevantă pentru domeniul de specialitate;
- feedback constant oferit studenților cu privire la performanțele lor și progresul în învățare.

-datele ședințelor de analiză în departament și în Consiliul Facultății: pentru semestrul 1: CD 06.03.2024 și CF 12.03.2024; pentru semestrul 2: CD 17.07.2024 și CF 22.07.2024.

- Comunicarea rezultatelor către studenți: Studenții au fost informați cu privire la rezultatele evaluării. De asemenea, s-a subliniat importanța implicării lor în acest proces și necesitatea creșterii implicării lor viitoare în evaluarea cadrelor didactice.

7. Date privind evaluarea colegială

Evaluarea colegială s-a realizat la nivelul programului de studiu cu frecvență.

Comisia stabilită la nivelul departamentului a analizat activitatea didactică, activitatea științifică și participarea la activități în universitate și în exteriorul acesteia a cadrelor didactice supuse evaluării colegiale.

Cadrele didactice evaluate de către comisiile stabilite și rezultatele evaluării acestora sunt prezentate în tabelul următor:

Numele și prenumele cadrului didactic	Gradul didactic	Observații
Albu Ruxandra Gabriela	Conf. univ. dr.	Foarte bine
Coman Ecaterina	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Lupșa Tătaru Dana Adriana	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Nicolau Liana Cristina	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Poțincu Laura	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Zamfirache Alexandra	Lect. univ. dr.	Foarte bine

data ședinței de analiză: 10.10.2023

8. Date privind evaluarea anuală a directorului de departament

Cele 6 cadre didactice evaluate au obținut calificativul Foarte bine:

Numele și prenumele cadrului didactic	Gradul didactic	Observații
Albu Ruxandra Gabriela	Conf. univ. dr.	Foarte bine
Coman Ecaterina	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Lupșa Tătaru Dana Adriana	Lect. univ. dr.	Foarte bine

Nicolau Liana Cristina	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Poțincu Laura	Lect. univ. dr.	Foarte bine
Zamfirache Alexandra	Lect. univ. dr.	Foarte bine

data ședințelor de analiză: 05.10.2023

9. Rezultate ale colaborării cu partenerii din mediul economic/ socio-cultural

În cadrul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor au fost dezvoltate diverse colaborări cu parteneri din domeniul financiar – bancar (BCR, BRD, Piraeus Bank, Intesa Imi San Paolo Bank, Raiffeisen Bank s.a.), precum și cu numeroase companii private (Autoliv, Schaeffler Romania, Draexlmaier Sisteme Tehnice Romania, Radisson Blu Aurum, Europig, Europharm, Bilka Steel, Electroprecizia, Stabilus, Preh, Kolping s.a.), dar și *colaborarea cu entități publice* (Direcția Județeană de Statistică Brașov, Primăria Ghimbav, Direcția Fiscală Brașov etc.).

Conducerea facultății și cadrele didactice manifestă interes în ceea ce privește menținerea colaborării cu partenerii din mediul economic. Periodic au loc activități de consultare a diverșilor reprezentanți ai organizațiilor din mediul de afaceri în vederea adaptării activităților didactice la cerințele și așteptările acestora.

Studentii au posibilitatea de a efectua stagiul de practică în cadrul unor organizații cu care Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor are încheiate convenții de practică. Creșterea numărului parteneriatelor cu firme private și organizații pentru efectuarea practicii oferă studenților posibilitatea de a alege cea mai potrivită organizație în cadrul căreia să desfășoare stagiul de practică și în care, ulterior derulării stagiului de practică, studenții pot lucra fie în regim de jumătate de normă, fie în regim de normă întreagă.

10. Evaluare procese suport

10.1 Admiterea

Admiterea pentru ciclul I, cursuri cu frecvență, constă în concurs de dosare, media de admitere fiind formată din media examenului de Bacalaureat, ponderată cu un coeficient, după cum urmează:

- 1) coeficient = 1, pentru absolvenții care au susținut proba de matematică la examenul de Bacalaureat;
- 2) coeficient = 0,9 pentru absolvenții care nu au susținut proba de matematică la examenul de Bacalaureat.

La medii egale departajarea s-a făcut după :

1. Media de la Bacalaureat obținută la proba Matematică – examen scris;
2. Media de la Bacalaureat obținută la proba Limba română – examen scris
3. Media de la Bacalaureat obținută la proba la alegere a profilului și specializării

Taxa de școlarizare: 3500 lei/an de studiu

Taxă de admitere: 200 lei

Criteriul de ierarhizare: medie/opțiune

În tabelul de mai jos sunt prezentate informații pentru programul de studii Management, forma de învățământ IF, cu privire la numărul de locuri scoase la concurs, numărul candidaților înscriși și a celor admiși, sesiunile: iulie și septembrie 2023.

Specializarea	Număr de locuri		Nr.candidați înscriși	Nr.candidați admiși			
				Bugetați		Nebugetați	
	Bug.	Nebug	Bug. Nebug.	Nr.	Prima / Ultima medie	Nr.	Prima / Ultima medie
Management	25+1R	49	292	25+1R	9.48 / 8.61	48+1 CPL	8.60 / 7.33

Numărul candidaților înscriși reprezintă numărul cumulat de înscriși carea au avut specializarea Management ca primă opțiune. Prin alunecare au fost admiși la alte programe de studii de aceea numărul de înscriși poate să fie mai mic decât cel de admiși.

Locurile în plus de la buget sunt repartizate după admitere din universitate.



Media minimă de admitere la programul de studiu Management-IF a fost 7,33, iar media maximă 9,48.

Media minimă de admitere pentru locurile bugetate la programul de studiu Management-IF a fost 8.61, iar media maximă 9.48.

Pentru locurile cu taxă media minimă de admitere a fost 7.33, iar media maximă 8.60.

Nu au fost aduse modificări modului de organizare a admiterii față de anii precedenți.

10.2 Servicii Bibliotecă

Datele obținute în urma evaluării de către studenți a serviciilor oferite de Biblioteca Universității nu prezintă răspunsuri din partea studenților de la Management-IF. Dintre respondenți, 7,07% sunt studenți ai facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor. Aceștia au o opinie favorabilă privind amabilitatea personalului, calitatea serviciilor și modul în care fondul de publicații al bibliotecii acoperă aria/domeniul de interes al studentului.

Studenții sunt încurajați de cadrele didactice să acceseze resurse bibliografice disponibile la bibliotecă. De asemenea, studenții utilizează serviciile bibliotecii pentru accesarea bazelor de date internaționale.

10.3 Servicii secretariat

Pentru evaluarea activității secretariatului s-a pus la dispoziția studenților un chestionar cu 6 întrebări. Din totalul studenților programului de studii Management IF, 1 student a răspuns celor 6 întrebări ale chestionarului.

Punctajele acordate pentru cele 6 întrebări ale chestionarului sunt următoarele:

Întrebare	Punctaj mediu
În ce măsură este făcut public și este respectat de personalul din secretariat programul de lucru cu studenții?	4
În ce măsură sunteți mulțumit(ă) de profesionalismul personalului din secretariat, în comunicarea directă, telefonic și pe e-mail ?	4
În ce măsură sunteți mulțumit(ă) de amabilitatea personalului din secretariat, în comunicarea directă, telefonic și pe e-mail ?	3
În ce măsură informațiile de care aveți nevoie sunt publice și postate în timp util la avizierul facultății, pe site-ul facultății, pe intranet sau le primiți pe email?	2
În ce măsură sunteți mulțumit(ă) de respectarea termenelor de eliberare a documentelor de studii (adeverințe, carnet de student, legitimație de student, legitimație de călătorie etc.)?	3
În ansamblu, în ce măsură sunteți mulțumit(ă) de calitatea serviciilor oferite de secretariatul facultății?	3

Din cauza numărului extrem de redus de respondenți considerăm că rezultatele sunt irelevante, acestea neputând fi extrapolate la populația cercetată (studenții din cadrul programului de studii Management IF - Facultatea de Științe economice și administrarea afacerilor).

10.4 Servicii cămine/cantine

Nu am obținut date în urma evaluării de către studenți a serviciilor oferite de căminele și cantinele Universității.

11. Resurse alocate

11.1 Resurse umane

Cadrele didactice care predau la programul de studii Management sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr crt	Nume și Prenume	Grad științific	Grad didactic	Titular/ Asociat (T/A)	Observații (provocări datorate)
--------	-----------------	-----------------	---------------	------------------------	---------------------------------



					structurii de personal didactic)
1	Albu Ruxandra	Doctor	Conferențiar	T	
2	Alecu Stefan	Doctor	Asistent	T	
3	Anton Carmen Elena	Doctor	Lector	T	
4	Armăsar Ioana Paula	Doctor	Conferențiar	T	
5	Bulboacă Ștefan	Doctorand	Asistent	A	
6	Busuioceanu Steliana	Doctor	Conferențiar	T	
7	Coman Ecaterina	Doctor	Lector	T	
8	Constantin Sanda	Doctor	Lector	T	
9	Damșescu Adrian	Doctor	Lector	T	
10	Dincă Gheorghita	Doctor	Profesor	T	
11	Dragoi Daniela- Stefania	Doctor	Lector	A	
12	Dragomir Pânzaru Camellia Cristina	Doctor	Profesor	T	
13	Duguleană Constantin	Doctor	Conferențiar	T	
14	Foris Tiberiu	Doctor	Profesor	T	
15	Fiedl Anna Maria	Doctor	Lector	T	
16	Grigoriu Monica Claudia	Doctor	Lector	A	
17	Ivan Andreea Cristina	Doctor	Lector	T	
18	Laptes Ramona	Doctor	Lector	T	
19	Lupsa Tataru Dana Adriana	Doctor	Lector	T	
20	Lupsa Tataru Florin Razvan	Doctor	Lector	A	
21	Mândru Lidia	Doctor	Lector	T	
22	Mizgaciu Camelia	Doctor	Lector	T	
23	Moraru- Zamfir Tania	Doctor	Lector	T	
24	Nedelcu Serban	Doctor	Lector	T	
25	Negulescu Oriana Helena	Doctor	Lector	T	
26	Netcu Ioana- Catalina	Doctorand	Asistent	A	
27	Nicolau Cristina	Doctor	Lector	T	
28	Plumbota Lavinia	Doctor	Profesor	T	
29	Popescu Ovidiu	Doctor	Profesor	T	
30	Poțincu Laura	Doctor	Lector	T	
31	Runceanu- Albu Carmen Cristina	Doctor	Lector	T	
32	Șerbu Claudia	Doctor	Lector	T	
33	Sumedrea Silvia	Doctor	Profesor	T	
34	Zamfirache Alexandra	Doctor	Lector	T	

11.2 Resurse materiale, bibliotecă, infrastructură

La programul de studii Management-IF toate disciplinele din planul de învățământ sunt acoperite cu materiale didactice. Cursurile și alte lucrări necesare desfășurării în bune condiții a procesului de învățare sunt puse la dispoziția studenților în format electronic, pe



platforma e-learning a UNITBV. De asemenea, studenții au acces la Biblioteca Universității Transilvania și la bazele de date internaționale oferite prin proiectul Anelis Plus 2020.

Biblioteca Universității Transilvania (<https://unitbv.ro/biblioteca>) asigură:

- un număr de 200 locuri în sălile de lectură cu acces liber la publicații; 4 săli media/25 locuri, total 100 de locuri;
- fond de carte propriu din literatura de specialitate română și străină, într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planul de învățământ. În ultimii 10 ani, pentru domeniul MANAGEMENT au intrat în Biblioteca UNITBV 369 titluri de carte (748 volume);
- abonamente la publicații și periodice în domeniul economic, românești și străine;
- acces la bazele de date oferite prin proiectul structural ANELIS +.

• Analiza laboratoarelor

Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor dispune de 9 săli de laborator proprii. Laboratoarele sunt echipate cu soft-uri corespunzătoare disciplinelor de studii din planul de învățământ, cu licență de utilizare a acestora: SPSS 20-23, NVIVO 7-10, Microsoft Windows (subscripție Microsoft).

Studenții facultății dispun în exclusivitate de următoarele laboratoare didactice:

Nr.crt.	Denumire laborator analizat	Data analizei	Concluzii
1.	Laborator pentru cercetări aplicative și antreprenoriat- sala AIV2	03.10.2023	Stare corespunzătoare
2	Laborator de modelare economică- sala CE1	03.10.2023	Stare corespunzătoare
3	Laborator de sisteme informatice- sala CE2	03.10.2023	Stare corespunzătoare
4	Laborator de analize statistice și previziune a fenomenelor economico-sociale și cercetări de marketing- sala DII1.	03.10.2023	Stare corespunzătoare
5	Laborator de analize statistice și previziune a fenomenelor economico-sociale și cercetări de marketing- sala DII2	03.10.2023	Stare corespunzătoare
6	Laborator informatică economică- sala DP1	03.10.2023	Stare corespunzătoare
7	Laborator informatică economică- sala DP4	03.10.2023	Stare corespunzătoare
8	Laborator merceologie- sala DP6	03.10.2023	Stare corespunzătoare
9	Laborator pentru managementul afacerilor- sala DP7	03.10.2023	Stare corespunzătoare

11.3 Activități de tutorat

Se vor menționa tutorii anilor de studii și disponibilitatea acestora pentru discuții cu studenții, conform tabelului:

Nr. crt	Nume și prenume	Contact de corespondență cu studenții (email, telefon)	An de studii / grup a	Program de tutorat (detalii cu privire la coordonatele întâlnirilor cu studenții)	Activități desfășurate în anul univ. analizat
1	Potincu Laura	Email: laurapotincu@unitbv.ro; Telefon: 0733.961.901	Anul 1	Întâlniri săptămânale	Activități de consiliere și orientare profesională. Rezolvarea



					problemelor punctuale semnalate de către studenți.
2	Negulescu Oriana	Email: oriana.negulescu@unitbv.ro; Telefon: 0723.833.916	Anul 2	Întâlniri săptămânale	Activități de consiliere și orientare profesională. Rezolvarea problemelor punctuale semnalate de către studenți.
3	Constantin Sanda	Email: sanda.constantin@unitbv.ro; Telefon: 0743.014.742	Anul 3	Întâlniri săptămânale	Activități de consiliere și orientare profesională. Rezolvarea problemelor punctuale semnalate de către studenți.

12.4 Activități consiliere și orientare în carieră

Activitățile de consiliere și orientare în carieră sunt oferite studenților și absolvenților cu sprijinul Centrului de Informare, Consiliere și Orientare a Carierei (CCOC).
Responsabilul CCOC pe facultate este conf. dr. Albu Ruxandra Gabriela.

Activitățile de consiliere și orientare în carieră întreprinse cu studenții în anul universitar 2023-2024 sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt	Nume și prenume student	Contact de corespondență cu studenții (email, telefon)	An de studii/grupa	Program consiliere și îndrumare în carieră (detalii cu privire la coordonatele întâlnirilor cu studenții)	Activități desfășurate în anul univ. analizat
			Anii I, II și III	11 ședințe de consiliere	- Consiliere individuală psihopedagogică, consiliere psihologică și vocațională
				10.10.2023	- Workshop - <i>Gestionarea anxietății, tehnici și resurse pentru o viață echilibrată</i>
				26.10.2023	- Workshop: <i>Managementul comunicării scrise și verbale</i>
				20.11-22.11.2023	- Zilele Carierei
				11.12.2023	- Workshop - <i>Managementul timpului</i>
				10.01.2024	- Workshop - <i>Învăță să înveți</i>
				04.03.2024	- Workshop - <i>Hoții de atenție! De ce nu te poți concentra?</i>
				Sept.2024	- Noaptea cercetătorilor la UNITBV
					- 7 întâlniri cu mediul de afaceri

					- Colectarea datelor privind rata de abandon universitar din cadrul FSEAA- activitate realizată cu suportul d-nei secretar șef pe facultate Monica Manolescu.
--	--	--	--	--	---

12. Analiza SWOT

Puncte tari [S]	Puncte slabe [W]
- personalul didactic (calitatea pregătirii; structura pe grade didactice; proporția ridicată a titularilor); - planul de învățământ echilibrat, compatibil cu cele elaborate de facultăți similare din țară și străinătate și cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă; - programul de studii Management prezintă o mare atractivitate pentru candidați la concursul de admitere; - acoperirea disciplinelor din planul de învățământ cu manuale, cursuri, îndrumare etc. elaborate de cadrele didactice din facultate și la care studenții au acces ușor (platforma elearning; biblioteca facultății și a universității); - buna activitate științifică și publicistică a cadrelor didactice reflectată în modul de predare/seminarizare; - folosirea metodelor moderne de predare (aparatură IT și multimedia); - Centrul de cercetări economice în cadrul Institutului de Cercetare - Dezvoltare (ICDT); - dotarea laboratoarelor didactice; - existența infrastructurii informatice și a platformelor online (intranet, e-learning). - accesul la baze de date internaționale de prestigiu prin programul Anelis Plus; - mobilitățile pentru studenți (ERASMUS) și participarea la concursurile organizate de AFER.	- interesul studenților pentru activitățile de cercetare științifică și participarea acestora la sesiuni științifice studențești nu este suficient de ridicat; - feed-back deficitar oferit de studenți în privința unor acțiuni în care sunt implicate structuri ale facultății și/sau ale universității (ex. completarea on-line a chestionarelor de evaluare);
Oportunități [O]	Ameninătăți [T]
- interesul crescut pentru programul de studii Management în vederea promovării în carieră în cadrul diverselor organizații; - amplasarea facultății într-o zonă dinamică, în rapidă schimbare și dezvoltare, cu posibilități certe de angajare a absolvenților; - posibilitatea accesării de fonduri prin intermediul competițiilor de granturi de cercetare.	- competiția la nivel național și internațional în domeniul studiilor universitare pentru atragerea studenților și a resurselor financiare; - scăderea numărului populației școlare, a calității pregătirii acestora și a interesului pentru instruirea de nivel superior; - scăderea interesului tinerilor absolvenți pentru o carieră în învățământul superior; - migrarea absolvenților facultăților din România spre instituții din străinătate sau spre piața muncii din alte țări; - legislația în schimbare.

13. Măsuri de îmbunătățire

Pe baza analizei SWOT, s-au formulat o serie de măsuri privind îmbunătățirea activităților, printre care:

- evaluarea permanentă a disciplinelor din planul de învățământ și discutarea fișelor disciplinelor pe colective pentru o mai bună comunicare între colegi;



- publicarea de cursuri noi și actualizarea celor existente;
- implicarea mai puternică a studenților în activitățile de evaluare a cadrelor didactice și a structurilor suport;
- creșterea atractivității pentru activitatea de cercetare științifică în rândul studenților și încurajarea participării acestora la concursurile și sesiunile științifice studențești, olimpiade, AFCO și alte manifestări similare naționale și internaționale;
- continuarea dezvoltării de parteneriate cu organizații din mediul economic pentru efectuarea practicii studențești și pentru facilitarea angajării absolvenților în cadrul acestora.

Data: 06.12.2024

Prof. dr. Gabriel BRĂTUCU,

Decan

Prof. dr. Tiberiu FORIS,

Director de departament

Prof. dr. Tiberiu FORIS,

Coordonator CEAC-D

Prof. dr. Camelia Cristina DRAGOMIR-
PÂNZARU,

Coordonator de program de studii